

Poznań, dnia 30.09.2010 r.

Referencje,

Współpracowałem z Panem Piotrem Białowąs pełniącym funkcję Dyrektora ds. Nadzoru w Spółce Dalkia Poznań ZEC SA od 1 grudnia 2007 roku do 30 września 2010 roku. W tym czasie Pan Piotr Białowąs wykazał się niezwykle zaangażowaniem i nastawieniem na realizację celów biznesowych Przedsiębiorstwa. W wymienionym wyżej okresie Pan Piotr Białowąs realizował między innymi następujące zadania i projekty:

- Wprowadzenie zasad nadzoru nad spółkami zależnymi
- Nadzór nad realizacją celów Spółki
- Nadzór prawny nad organami korporacyjnymi Spółki
- Nadzór formalno-prawny związany ze sprzedażą znaczących aktywów Spółki
- Nadzór i wdrożenie ujednoliconych procedur w ramach Grupy Dalkia w Polsce
- Nadzór nad standardami SOX

Na szczególną uznanie zasługuje przeprowadzony przez Pana Piotra Białowąsa projekt sprzedaży aktywów finansowych - spółki PEC Śrem SA z jednoczesną realizacją zobowiązań inwestycyjnych Dalkia Poznań ZEC SA w stosunku do Skarbu Państwa. Projekt ten wymagał dużej wiedzy z zakresu prawa, finansów, organizacji i zarządzania zespołami ludzi, a jego zakończenie miało istotny wpływ na obszar finansowy Przedsiębiorstwa.

Na bazie mojej dotychczasowej współpracy z Panem Piotrem Białowąsem, mogę udzielić Mu pełnej rekomendacji.

Prezes Zarządu
Dyrektor Naczelny

Janusz Nowak

Dalkia Poznań Zespół Elektrociepłowni Spółka Akcyjna z siedzibą w Poznaniu

ul. Gdynska 54, 61-016 Poznań / Polska

Kapitał zakładowy - 52 500 000 zł w całości opłacony

Konto: Calyon SA Oddział w Polsce 87 2330 0006 0103 0332 0010 0000

NIP: 777-00-00-293 REGON: 630162976

KRS 0000052595

tel. +48 61 821 10 00,

fax +48 61 878 04 38

www.zec.poznan.pl

sekretariat@zec.poznan.pl

Sąd Rejonowy Poznań – Nowe Miasto i Wilda w Poznaniu, VIII Wydział Gospodarczy KRS